SUCCEED-INSIGHTS

Nachrichten, Trends und Entwicklungen
aus der Unternehmerberatungswelt

Controllingkennzahlen in der Bauwirtschaft

Die Baubranche zählt aufgrund ihrer hohen Komplexität und oft engen Margen zu den anspruchsvollsten Wirtschaftszweigen für Unternehmer*innen. Um in diesem dynamischen Umfeld langfristig bestehen zu können, ist ein präzises Controlling weit mehr als nur bloße Zahlenverwaltung. Es ist das fundamentale Steuerungsinstrument für Ihre betriebliche Sicherheit. Ohne valide Daten drohen Budgetüberschreitungen und Zeitverzögerungen, die im schlimmsten Fall die Existenz eines Betriebes gefährden können.

In diesem Beitrag erfahren Sie, welche Kennzahlen wirklich entscheidend sind, um Risiken frühzeitig zu erkennen und Ihre Projekte sicher ins Ziel zu bringen.



DIESES MAL IM BLICKPUNKT

Mit den richtigen Kennzahlen zum unternehmerischen Bau-Erfolg

©Lucas Oliveira von Pexels via Canva.com

SUCCEED
DIE UNTERNEHMERBERATER

Sichere Projektsteuerung am Bau

Das Fundament:
Kosten und Termine im Blick

Ein effizientes Projektmanagement basiert nicht auf Bauchgefühl, sondern auf harten Fakten. Im Zentrum stehen dabei zunächst die Kostenkennzahlen, welche den finanziellen Rahmen abstecken. Es genügt oft nicht, nur das Gesamtbudget zu betrachten. Vielmehr sollten Sie detaillierte Werte wie die Kosten pro Gewerk oder pro Quadratmeter analysieren, um Abweichungen sofort zu identifizieren.

Beispiel: Ein regelmäßiger Soll-Ist-Vergleich der Materialkosten deckt Preisschwankungen frühzeitig auf, sodass Sie nachverhandeln können, bevor die Marge aufgezehrt ist.

Eng damit verknüpft sind die Terminkennzahlen. Zeitverzögerungen sind am Bau meist gleichbedeutend mit finanziellen Verlusten und Vertragsstrafen. Durch die Überwachung von Baufortschritt und Durchlaufzeiten stellen Sie sicher, dass der kritische Pfad des Projekts eingehalten wird. Drohende Engpässe lassen sich so proaktiv managen, statt nur reaktiv Brände zu löschen.

Tipp:
Definieren Sie klare Meilensteine im Zeitplan, deren Erreichung zwingend dokumentiert wird.

Qualität und Ressourcen effizient steuern

Neben Zeit und Geld ist die Qualität der dritte entscheidende Pfeiler. Qualitätskennzahlen, wie etwa die Mängelquote bei Abnahmen oder die Kundenzufriedenheit, schützen Sie vor teuren Nacharbeiten und Gewährleistungsansprüchen, die oft erst Jahre später die Bilanz belasten. Eine hohe Qualität sichert nicht nur den aktuellen Ertrag, sondern auch Ihren Ruf als zuverlässige/r Unternehmer*in.

Beispiel: Eine statistische Auswertung der häufigsten Baumängel hilft Ihnen, gezielt Schulungsbedarf bei den Mitarbeitenden oder Schwachstellen bei Subunternehmern zu erkennen.

Gleichzeitig gilt es, die vorhandenen Mittel optimal einzusetzen. Ressourcenkennzahlen geben Aufschluss über die Auslastung von Maschinen, Personal und Materialverbrauch. Leerlaufzeiten von teurem Großgerät oder unproduktive Wartezeiten von Kolonnen auf der Baustelle sind vermeidbare Kostenfresser, die durch kluge Planung eliminiert werden können.

Tipp:
Planen Sie den Maschineneinsatz zentral, um teure Standzeiten zu minimieren.

Bewerten Sie Risiken regelmäßig neu, da sich Rahmenbedingungen während der Bauphase ändern.

Sichere Projektsteuerung am Bau

Ein professionelles Controlling ist in der modernen Bauwirtschaft kein bloßes „Nice-to-have“, sondern das fundamentale Sicherungsseil für Ihren unternehmerischen Erfolg. Wer seine Kennzahlen im Blick hat, schafft nicht nur die Basis für liquide und profitable Projekte, sondern etabliert ein effektives Frühwarnsystem, das Krisen abwendet, bevor sie ernsthaft entstehen können.

Für Sie als Geschäftsführer bedeutet dies eine konkrete Entlastung im Arbeitsalltag: Wenn Sie sich auf valide Daten verlassen können, müssen Sie nicht mehr in jedem Detailprozess operativ involviert sein, stattdessen gewinnen Sie die Freiheit, Aufgaben beruhigt zu delegieren und das Unternehmen wieder strategisch zu führen, statt nur Brände zu löschen. Darüber hinaus bereiten Sie mit transparenten Strukturen schon heute den Weg für die Zukunft vor. Ein gut dokumentiertes und steuerbares Unternehmen ist nicht nur krisenfester, sondern auch deutlich attraktiver und wertvoller für eine spätere Übergabe an die nächste Generation oder einen externen Nachfolger. Sehen Sie die Implementierung und Pflege geeigneter Kennzahlen daher als direkte Investition in Ihren eigenen Seelenfrieden und den langfristigen Erhalt Ihres Lebenswerks.



©Yudi Ding von Pexels via Canva.com